

365.366

R.L. Orelli, F. Visani

ANALISI E GESTIONE DEI COSTI
NEGLI ENTI LOCALI



Rebecca Levy Orelli
Franco Visani

ANALISI E GESTIONE DEI COSTI NEGLI ENTI LOCALI

**Stato dell'arte,
modelli e applicazioni
di cost management**

*Alma Mater Studiorum
Università di Bologna
Collana di studi economico-aziendali
della Facoltà di Economia con sede in Forlì
Serie Studi e Ricerche*

FrancoAngeli

Gli enti locali si trovano di fronte alla stringente necessità di incrementare efficienza ed efficacia della propria azione, a causa della costante contrazione delle risorse disponibili e dell'esigenza di soddisfare i molteplici e crescenti bisogni degli utenti. Tale situazione richiede l'applicazione di nuovi modelli e l'implementazione di nuovi strumenti contabili e gestionali attraverso cui programmare, misurare e valutare l'azione amministrativa, al fine di consentire l'allineamento fra le modalità di impiego delle risorse economiche e la capacità di creare valore per gli utenti.

Il lavoro svolto parte da un'attenta analisi dello stato dell'arte degli strumenti di contabilità direzionale a disposizione degli enti locali e, in particolare, delle tecniche di analisi dei costi, per poi valutare la possibilità e l'opportunità di applicare le logiche di *cost management*, elaborate nel contesto delle imprese, alle aziende pubbliche.

In particolare, viene presentato un modello di *Activity-based Management* fondato sull'analisi di attività e processi, sull'individuazione delle principali determinanti di costo, sulle relazioni tra costi sostenuti e valore creato per gli utenti. La potenziale validità del modello, in termini di supporto alla pianificazione e al controllo della strategia aziendale, viene inoltre testata tramite originali applicazioni concrete.

Rebecca Levy Orelli è dottoranda in Economia e direzione delle aziende pubbliche presso l'Università degli Studi di Salerno. Collabora con la Facoltà di Economia di Forlì – *Alma Mater Studiorum* Università di Bologna – dove è docente di Economia Aziendale e cultore della materia in Ragioneria Generale ed Applicata. La sua attività di ricerca riguarda prevalentemente l'applicazione dei principi dell'Economia Aziendale alle pubbliche amministrazioni.

Franco Visani è dottorando in Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Pisa. Collabora con la Facoltà di Economia di Forlì – *Alma Mater Studiorum* Università di Bologna – dove è cultore della materia in Analisi dei Costi e Programmazione e Controllo. La sua attività di ricerca riguarda prevalentemente le tecniche innovative di *cost accounting* e *cost management*, nonché i sistemi di controllo strategico.

€ 28,00 (U)

ISBN 88-464-6743-4



9 788846 467430